



| LUNES, 4 DE AGOSTO DE 2011. FINANZAS Y MERCADOS

## Ocho preguntas (y sus respuestas) para entender el hundimiento del Banco Espírito Santo

- El Gobierno de Portugal nacionaliza la entidad, inyectando 4.900 millones de euros procedentes de la 'troika'
- Estamos ante un problema de endeudamiento excesivo, que no se conoce con exactitud, pero que podría ascender a 7.000 millones de euros
- Una de las instituciones más afectadas por el agujero de la entidad es el Banco de Portugal, que inicialmente quitó hierro al asunto
- "El contagio a los bancos españoles puede ser algo puntual, pero en la actualidad es muy improbable"

M<sup>a</sup> ÁNGELES FERNÁNDEZ Y J. MARCOS (LISBOA)

Finalmente la capitalización ha llegado por vía pública. El hasta ahora Banco Espírito Santo (BES) ha recibido una inyección de 4.900 millones de euros y ha pasado a llamarse Novo Banco. 4,4 millones han llegado de los fondos que la *troika* entregó a Portugal para reestructurar el sector bancario. Los 500 millones restantes llegan del mercado, entre otros bancos, del Banco Santander.

La decisión fue anunciada en la noche del domingo por el presidente del Banco de Portugal, **Carlos Costa**. Ahora el Novo Banco es propiedad del Fondo de Resolución, por lo que se puede decir que está nacionalizado aunque con fecha de caducidad, porque el objetivo es ponerlo a la venta para que regrese a manos privadas.

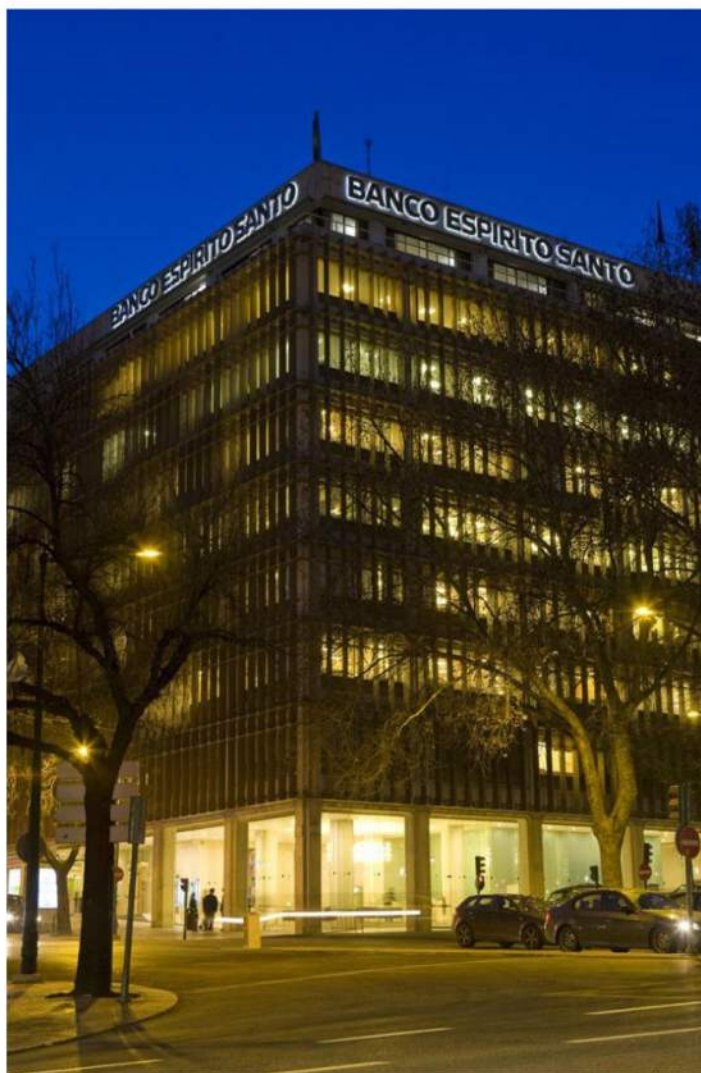
La solución de esta rápida inyección de capital (se dijo que debería ser en un corto plazo de tiempo) pasa por la división de lo que era el segundo banco más grande del país en dos: uno bueno para el que transferirán los depósitos, los préstamos activos rentables libres de riesgo que será el Novo Banco; y un banco malo, que conserva la marca BES y que recibirá los créditos asociados al Grupo Espírito Santo (GES)

y a sus compañías de satélite que no pueden pagar y que crearon el agujero financiero en la entidad y, también, en el país. Esta solución no afecta a los clientes que tienen sus depósitos en el banco, pero sí a los accionistas e inversores que compraron acciones y deuda del GES.

Pero, ¿cómo se ha llegado hasta aquí? Ésta es la historia de la caída del mayor banco privado de Portugal.

## 1. ¿Cuál es el origen del escándalo?

Todo comenzó como un lío familiar cualquiera. **Ricardo Espírito Santo Silva Salgado**, durante más de dos décadas presidente del mayor banco privado portugués, el Banco Espírito Santo (BES), dejó de tener el respaldo de su primo **José María Ricciardi**, a la sazón presidente de la filial de inversiones del grupo. Todo quedaba en casa. Hasta que Ricardo y José María, José María y Ricardo, rompieron la baraja.



Sede central del Banco Espírito Santo en Lisboa / BSE

Los enredos parentales cobraron otra dimensión con una auditoría ordenada por el Banco de Portugal. El agujero no era sólo de afectos. También de dinero, de mucho dinero: 1.200 millones de euros en las cuentas de Espírito Santo Internacional, la matriz con sede en Luxemburgo desde la que se controla todo el entramado, y que es uno de los ventrílocuos del corazón financiero de Portugal. Y es que el Grupo Espírito Santo (GES) engloba unas 400 empresas (cadenas de hoteles, terrenos de cultivo, hospitales, agencias de viajes, aseguradoras y un largo etcétera) y cuenta con cerca de 25.000 empleados repartidos por todo el mundo. Hasta **Cristiano Ronaldo** se unió comercialmente a la familia ofreciendo su imagen para un depósito que lleva su nombre.

## 2. ¿Qué es la llamada crisis del Espírito Santo?

Es un problema de endeudamiento excesivo, que no se conoce con exactitud, pero que podría ascender a 7.000 millones de euros. Esta situación llevó a las empresas punteras del GES a no poder hacer frente a los pagos a sus acreedores. Además se han descubierto irregularidades en las cuentas y agujeros financieros en varias sociedades, así como deudas cruzadas dentro del grupo.

### 3. ¿Cómo se ha llegado a esta situación?

Para tapar los agujeros iniciales, algunas empresas emitieron títulos de deuda que fueron suscritos por el BES (hasta 1.240 euros, según algunos estudios). Esta (sobre)exposición del Banco ante las deudas del Grupo provocó que recientemente la agencia de calificación Moody's recortara su calificación del nivel Ba3 (bono basura) a B3 (altamente especulativa). El Banco de Portugal quitó rápidamente hierro al asunto, recordando que el BES disponía de un colchón de 2.100 millones de euros, suficiente para afrontar situaciones imprevistas.

Los últimos resultados presentados por el Banco el pasado 30 de julio han demostrado el exceso de optimismo de esa lectura: la entidad portuguesa sufrió la mayor pérdida de su historia (3.577 millones de euros en el primer semestre del año).

### 4. ¿Cuál es el escenario actual?

El Banco de Portugal ha pedido al BES "la realización de una ampliación de capital", instruyéndole a presentarla "a corto plazo". La tarea está en manos del nuevo administrador, **Vítor Bento**. Este aumento de capital puede ser vía privada o vía pública. "En primer lugar vamos a ver si es posible la capitalización privada. No hay un calendario definido para este proceso", explicaba hace unos días a *ZoomNews* **Ricardo Polha**, desde el Gabinete del Gobernador del Banco de Portugal.

El BES era hasta ayer el único de los cinco mayores bancos de Portugal que no había recurrido a los fondos de apoyo público durante el período de asistencia financiera internacional, que finalizó el pasado mes de junio. "El banco no recibió ayuda en su momento porque sus ratios eran buenos", explica **Luis Lorenzo**, de *Dif Broker*. Con ésta, ya son tres las nacionalizaciones de bancos portugueses, después de las del BCP y Banif.

### 5. ¿Cómo afecta el hundimiento del BES a la economía portuguesa?

Preocupado durante meses, el Ejecutivo luso quería una solución rápida. De hecho, el pasado mes de febrero ya esperaba que la entidad recurriera a la línea financiera de la *troika* para su recapitalización, pero el BES no cumplió sus deseos.

Tras semanas de rumores y especulaciones que han afectado directamente a la cuenta de resultados del BES. Su caída en Bolsa (el mayor descenso en la historia del parqué de Lisboa: 51 por ciento), que contagia a otros valores y plazas europeas, alcanza la gravedad de que el BES es uno de los mayores financiadores del tejido empresarial portugués. En un efecto dominó, los intereses de la deuda portuguesa han subido, lo que podría repercutir en las condiciones prestamistas que obtienen las empresas y las familias. Todo esto es una imagen



Ricardo Espírito Santo Silva Salgado y  
José María Ricciardi / BES

pésima para la economía lusa, que había vuelto a financiarse en los mercados tradicionales desde el pasado mes de junio, tras tres años intervenido por la *troika*.

Aun así, Moody's considera que el *rating* de Portugal no deberá sufrir consecuencias y recuerda que la situación económica del país ha mejorado. Algunos acreedores del Grupo y a los que afecta

directamente el problema son la Caixa Geral de Depósitos, Portugal Telecom y, según el periódico *Expresso*, el hombre más enriquecido de Portugal, **Américo Amorim**. "Siempre que salta una polémica en un valor, hay un contagio rápido al sector correspondiente, o incluso al país. En esta ocasión no ha sido menos, y ya vimos en la anterior sacudida del valor cómo el sector bancario de Portugal, y también de España y Europa se resintieron", apunta el analista de *Dif Broker*.

## 6. ¿Está seguro el dinero de los clientes?

"No va a afectar de ninguna manera a ningún tipo de clientes. El Banco de Portugal determinó que lo que necesita es una ampliación de capital, y esto afecta a los accionistas. Quien tiene acciones es quien puede preocuparse", sentencia Ricardo Polha.

El Banco de Portugal asegura en un documento que "no existen motivos que comprometan la seguridad de los fondos confiado en el BES, por lo que sus depositarios pueden estar tranquilos. No obstante, la protección de los depósitos está consagrada en la ley y constituye la prioridad máxima del Banco de Portugal en cualquier situación".

El Fondo de Garantías de Depósitos, del Banco de Portugal, asegura todos los depósitos hasta los 100.000 euros para el titular de cada cuenta.

## 7. ¿Cómo afecta a los clientes españoles?

El BES cuenta en España con aproximadamente 75.000 clientes y gestiona unos fondos de unos 1.130 millones de euros, según los datos del informe de 2013. Junto con ING Direct, se ha consolidado en el Estado español como una de las entidades extranjeras con mayor cuota de mercado en el negocio de depósitos de clientes.

Según ha explicado a este medio el propio Banco de España, la actividad del BES en territorio nacional se

realiza a través de una sucursal cuya supervisión está a cargo del Banco Central Portugués y "por esta misma razón, sus depositantes están cubiertos por el Fondo de Garantía de Depósitos portugués", es decir, los 100.000 euros por cuenta.

El subdirector del diario luso *Negocios*, **Celso Filipe**, considera que estos hechos no tendrán impacto en la economía española, si el banco consigue realizar un aumento de capital. Incluso aventura que hasta podría ser una oportunidad para que entidades como el Santander y el BBVA crezcan en Portugal, tomando posición en el BES. "En cuanto al impacto que tendrá sobre la financiación de las empresas portuguesas con intereses en España, todavía es pronto para evaluar", añade. También resta importancia al contagio hacia España el analista Luis Lorenzo: "El contagio a los bancos españoles puede ser algo puntual, pero en la actualidad es muy difícil".

## 8. ¿Y qué dice la 'troika' de todo esto?

Hasta ahora, el Banco Central Europeo no quería hacer comentarios, al no ser todavía supervisor de la entidad -aunque desde el domingo por la noche la situación ha cambiado-. La Comisión Europea, por su parte, se limitó a señalar que el rescate es una medida "adecuada para restaurar la confianza en la estabilidad financiera y para garantizar la continuidad de los servicios y evitar unos potenciales efectos sistémicos adversos", mientras que el Fondo Monetario Internacional (la tercera pata de la *troika*) ha alertado de la vulnerabilidad del sistema bancario portugués. Según el Fondo, "esto exigirá medidas de corrección y en otras supervisión intrusiva".

Las noticias se suceden, la bolsa anda que sube y que baja, las declaraciones son constantes y el entramado familiar, apartado de la dirección del Banco que lleva su nombre, se complica. Ricardo Salgado ha sido detenido y puesto en libertad bajo fianza de tres millones de euros, por su supuesta implicación en una red internacional de blanqueo de capitales y fraude. Los clientes se han unido en una asociación para defenderse y el Banco de Portugal busca transmitir tranquilidad... (continuará).